

**Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE****UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO****PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2022****Programa:** Mestrado Profissional em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade**Área de Concentração:** Tecnologia e Gestão**Mestrado (X)                      Doutorado ( )****Centro:** Engenharias e Ciências Exatas**Campus:** Foz do Iguaçu**DISCIPLINA**

Código	Nome	Carga horária		
		AT <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Total
	<b>Controladoria</b>			<b>30 h</b>

<sup>1</sup> Aula Teórica; <sup>2</sup> Aula Prática)**Ementa**

Estudo dos fundamentos teóricos da controladoria como ramo do conhecimento e como unidade organizacional. Análise dos aspectos relacionados as finalidades, funções, atividades e procedimentos da controladoria, bem como, dos aspectos operacionais e estratégicos da controladoria. Estudo das teorias organizacionais e comportamentais associadas a controladoria. Planejamento e Controle (econômico e financeiro). Avaliação de desempenho.

**Objetivos**

Proporcionar aos alunos uma base teórica e prática no uso do controle econômico-financeiro como instrumento de administração das empresas, desenvolvendo os conceitos de planejamento e controle dos resultados, da avaliação de desempenho e das atividades básicas de controladoria.

## Conteúdo Programático

### **I- Conceitos, Objetivos e Estrutura;**

Missão da controladoria

Controladoria como órgão empresarial

Controladoria como ramo do conhecimento

Conceitos básicos de controle e o que os administradores devem controlar

Perfil e funções do *controller*

Elementos da Controladoria e sua aplicação

Processos básicos e princípios fundamentais de controle

O orçamento como um meio de controle

Sistema empresa e seu ambiente

Visão sistêmica da empresa

Missão da empresa

Definições de eficácia, eficiência e resultado econômico

Processo de gestão: planejamento; execução e controle;

Planejamento estratégico, tático e operacional;

Modelo de gestão; sistema de gestão;

Estrutura organizacional e principais atribuições da controladoria

Modelo de decisão

Modelo de informação

Modelo de Mensuração

Sistemas de informações

Apuração de resultado por atividades

### **II- A Controladoria na Estratégia**

### **III-A Controladoria no planejamento, programação e controle.**

Cases de sucesso/insucesso

## Atividades Práticas – grupos de ..... alunos

### **Metodologia**

As aulas serão expositivas dialogadas, com a participação constante dos alunos, onde o professor apresenta exemplos e vivência prática (estudos de casos) e juntos constroem o conhecimento e as alternativas de solução dos problemas, por meio de ferramentas de multimídia (*power point*), quadro branco e outros métodos didáticos. Também serão realizados seminários para apresentação dos trabalhos e conteúdos desenvolvidos pelos alunos. As aulas serão presenciais, com periodicidade quinzenal, aos sábados pela manhã.

### **Avaliação**

(critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

- A avaliação consiste em um processo contínuo por meio de trabalhos individuais (resumos de textos e cases) e em grupos (preparação e apresentação de seminários) e eventualmente, prova escrita. As avaliações terão conceito de 0 a 100 com pesos específicos para cada tipo de avaliação. Ao final, a média será a soma de todos os trabalhos/provas realizados dividido pelos pesos de cada um.

#### **Bibliografia básica**

CATELLI, Armando: Organizador. **Controladoria: Uma abordagem da gestão econômico – GECON**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001;  
 FIGUEIREDO, Sandra, CAGGIANO, Paulo Cesar. **Controladoria : teoria e prática**. 4. ed. São Paulo : Atlas, 2008.  
 KAPLAN, Robert S. NORTON, David P. **A estratégia em ação. *Balanced Scorecard***. Rio da Janeiro. Elsevier, 1997.  
 PADOVEZI, Clóvis Luís. **Controladoria estratégica e operacional**; São Paulo; Pioneira; 2003

#### **Bibliografia complementar**

ANSOF, H. Igor, & McDONNELL, Edward J. *Implantando a administração estratégica*. Tradução de Antonio Zoratto Sanvicente, Guilherme Ary Plonky. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1993.  
 BIO, Sérgio Rodrigues. *Sistemas de Informação: um enfoque gerencial*. São Paulo: Atlas, 1996.  
 MAXIMIANO, Antônio César Amaru. *Teoria geral da administração*. 2. ed. São Paulo : Atlas, 2000.  
 OLIVEIRA, Luis Martins et. Al. **Controladoria Estratégica**. 4ed. São Paulo: Atlas, 2007;  
 NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. **Controladoria: Um enfoque na eficácia organizacional**. São Paulo: Atlas, 2006.

#### **Docente**

**Prof. Dr. Elias Garcia**

**Data 21 / 02 /2022**

Docente responsável pela disciplina

**Colegiado do Programa (aprovação)**

Ata nº , de / / .

Coordenador:

\_\_\_\_\_  
assinatura**Conselho de Centro (homologação)**

Ata de nº , de / /

Diretor de Centro:

\_\_\_\_\_  
assinatura

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / / .

\_\_\_\_\_  
Nome/assinatura