

**Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE**

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2021**

**Programa:** Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade

**Área de Concentração:** Tecnologias e Gestão

**Mestrado ( X )                            Doutorado ( )**

**Centro:** Centro de Engenharias e Ciências Exatas

**Campus:** Foz do Iguaçu

**DISCIPLINA**

<b>Código</b>	<b>Nome</b>	<b>Carga horária</b>		
		<b>AT<sup>1</sup></b>	<b>AP<sup>2</sup></b>	<b>Total</b>
	<b>Gestão de Cadeias de Suprimento</b>	<b>45</b>		<b>45</b>

(<sup>1</sup> Aula Teórica; <sup>2</sup> Aula Prática)

**Ementa**

Explorar os conceitos fundamentais de gestão de cadeias de suprimentos (supply chain management) como forma de competição entre grupos de empresas e organizações: Gestão de cadeias de suprimento e estratégia; governança de cadeias de suprimentos, redes colaborativas verticais e horizontais; planejamento colaborativo; prioridades competitivas de cadeias de suprimento; dinâmica de cadeias de suprimentos; alinhamento estratégico em contexto de cadeias de suprimentos, cadeias de suprimento verdes; e cadeias de suprimento sustentáveis

**Objetivos**

Compreender o que é cadeia de suprimento e a sua gestão. Ampliar o entendimento relativo aos aspectos que se relacionam às cadeias de suprimento e possibilitar um olhar mais crítico acerca desta temática.

<b>Encontro</b>	<b>Conteúdo Programático</b>
-----------------	------------------------------

1	<p><b><i>Apresentação da disciplina e sua estrutura da disciplina</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- COOPER, Martha. C.; LAMBERT, D. M.; PAGH, J. D. Supply chain management: more than a new name for logistic. <b>The International Journal of Logistics Management</b>, v. 8, n. 1, p. 1-14, 1997.</li> <li>- LEMAY, Steve; Helms, Marilyn M.; Kimball, Bob; McMahon, Dave. Supply chain management: the elusive concept and definition. <b>International Journal of Logistics Management</b>, v.28, n.4, 2017</li> <li>- MENTZER et al. Definig Supply Chain Management. <i>Journal of Business Logistics</i>, v. 22, n°2, 2001.</li> </ul>
2	<p><b><i>Conceitos fundamentais de gestão de cadeias de suprimentos</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CHEN, Injazz J.; PAULRAJ, Antony. Towards a theory of supply chain management: the constructs and measurements. <i>Journal of Operations Management</i> 22 (2004) 119–150</li> <li>-LAMBERT, D. M.; ENZ, M. G. Issues in Supply Chain Management: Progress and potential. <i>Industrial Marketing Management</i>, v. 62, p. 1-16, 2017.</li> <li>- AKYUZ, GOKNUR ARZU; GURSOY, Guner. Strategic management perspectives on supply chain. <i>Management Review Quarterly</i>, june, 2019.</li> <li>-FREDERICO, G. Supply Chain Management Maturity: A Comprehensive Framework Proposal from Literature Review and Case Studies. <b>International Business Research</b>; V. 10, N. 1; 2017</li> </ul>
3	<p><b><i>Gestão de cadeias de suprimento e estratégia</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- DEFFE, C. C.; STANK, T. P. Applying the strategy-strutture-performance to the supply chain environment. <b>The International Journal of Logistics Management</b> Vol. 16 No. 1, 2005.</li> <li>- PAULARJ, A.; CHEN, I. J.; LADO, A. A. An Empirical Taxonomy of Supply Chain Management Practices, <b>Journal of Business Logistics</b>, v.33, n.3, p. 227–244, 2012.</li> <li>- PEREZ FRANCO et al. Rethinking supply chain strategy as a conceptual system. <b>International Journal of Production Economics</b>, v.182, p. 384-396, 2016.</li> <li>- FEIZABADI, J.; GLIGOR, D.; MOTLAGH, A. M. The triple-As supply chain competitive advantage. <b>Benchmarking: An International Journal</b>, v. 26, n 7, 2019.</li> </ul>

4	<p><b><i>Relacionamento entre agentes na cadeia de suprimento e alinhamento estratégico</i></b></p> <p>-Vachon, Stephan; Halley, Alain; Beaulieu, Martin. Aligning competitive priorities in the supply chain: the role of interactions with suppliers. <b>International Journal of Operations &amp; Production Management</b>, v. 29, n. 4, 2009.</p> <p>-COWAN, K., PASWAN, A. K.,*, VAN STEENBURG, E. When inter-firm relationship benefits mitigate power asymmetry. <b>Industrial Marketing Management</b> 48 (2015) 140–148</p> <p>-TSANOS, Christos S.; ZOGRAFOS, Konstantinos G. The effects of behavioural supply chain relationship antecedents on integration and performance. <b>Supply Chain Management: An International Journal</b> 21/6 (2016) 678 –693.</p> <p>- MIN, SOONHONG; Roath, Anthony S.; Daugherty, Patricia J.; Genchev, Stefan E.; Chen, Haozhe; and Arndt, Aaron D.; Supply Chain Collaboration: What's happening? <b>The International Journal of Logistics Management</b>, Vol. 16 n. 2, pg. 237-256, 2005.</p>
5	<p><b><i>Governança de cadeias de suprimentos.</i></b></p> <p>- DOLCI, Pietro C.; MAÇADA, Antonio C. G. Um Modelo conceitual da Governança da Cadeia de Suprimentos: analisando suas concepções e elementos sob a ótica das teorias da governança. In: XXXV Encontro da Anpad, 2011, Rio de Janeiro. <b>Anais...</b> Rio de Janeiro: Associação Nacional dos Cursos de Pós-Graduação em Administração, 2011.</p> <p>- ASHENBAUM, Bryan. From market to hierarchy: An empirical assessment of a supply chain governance typology. <b>Journal of Purchasing and Supply Management</b> 24 (2018) 59–67</p> <p>- VAROUTSA, Evangelia; SCAPENS, Robert W. The governance of inter-organisational relationships during different supply chain maturity phases. <b>Industrial Marketing Management</b> 46 (2015) 68–82. (</p> <p>- DOLCI, P. C.; MAÇADA, A. C. G; PAIVA, E. L. Models for understanding the influence of Supply Chain Governance on Supply Chain Performance. <b>Supply Chain Management: An International Journal</b> 22/5 (2017) 424–441.</p>

6	<p><b>Avaliações de desempenho em Cadeias de suprimento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elgazzar, Sara; Tipi, Nicoleta; Jones, Glynis. Key characteristics for designing a supply chain performance measurement system. <b>International Journal of Productivity and Performance Management</b>, 68, 2, 2019</li> <li>- Muhammad Amad, Saeed; Wolfgang, Kersten. Supply chain sustainability performance indicators - a content analysis based on published standards and guidelines. <b>Logistics Research</b>, 10, 2, 2017</li> <li>- Ramanathan, U., Gunasekaran, A. Subramanian, N. Supply chain collaboration performance metrics: a conceptual framework. <b>Benchmarking: An International Journal</b>, 18, 6, 2011.</li> </ul>
7	<p><b>Tipologias de cadeias de suprimento</b></p> <p><b>-Humanitarian Supply chain</b></p> <p><b>- Agil supply chain</b></p> <p><b>- Short Food Supply Chain - Cadeia de abastecimento curta</b></p> <p>*Os artigos a serem discutidos neste dia serão selecionados e apresentados pelos discentes. Cada aluno será responsável por buscar um artigo científicos em journals indexados (em bases como Scielo, Scopus, Capes, etc) no tema deste encontro e apresentá-lo em sala.</p>
8	<p><b>Cadeias de suprimento verdes</b></p> <p>SRIVASTAVA, S. K. Green supply-chain management: A state-of-the-art literature review. <b>International Journal of Management Reviews</b>, v. 9, nº 1, March, 2007, p. 53–80.</p> <p>Tachizawa, E. M., Sierra, C. G. Green supply chain management approaches: drivers and performance implications. <b>International Journal of Operations. &amp; Production Management</b>, 35, 11, 2015.</p> <p>Scur, G; Barbosa, M. E. (2017). Green supply chain management practices: Multiple case studies in the Brazilian home appliance industry. <b>Journal of Cleaner Production</b> 141, 1293e1302</p> <p>Silva, Flavia Cristina Da; Shibao, Fabio Ytoshi, Barbieri, Jose Carlos; Librantz, Andre Felipe Henriques; Santos, Mario Roberto Dos (2017) Barriers to green supply chain management in the automotive industry. <b>RAE</b>, 58, 2.</p>

9	<p><b><i>Cadeias de suprimento sustentáveis</i></b></p> <p>Seuring, S. and Müller, M. (2008): From a literature review to a conceptual framework for sustainable supply chain management, Journal of Cleaner Production, n. 16, p.1699-1710.</p> <p>Silva, M. E. D., Neutzling, D. M., Alves, A. P. F., Dias, P., Santos, C. A. F. D., &amp; Nascimento, L. F. M. D. (2013). Gestão da Cadeia de Suprimentos Sustentável: entendendo o discurso brasileiro. XXXVII Encontro da ANPAD, p. 1-16</p> <p>Beske, P., &amp; Seuring, S. (2014). Putting sustainability into supply chain management. Supply Chain Management: an international journal, 19(3), 322-331.</p> <p>Touboulic, A. Walker,H (2015) Theories in sustainable supply chain management: a structured literature review. International Journal of Physical Distribution &amp; Logistics Management, 45 (1/2), 16-42.</p>
10	<p><b><i>Cadeias de suprimento verdes e Cadeias de suprimento sustentáveis</i></b></p> <p>Neutzling, D. M., Land, A., Seuring, S., &amp; do Nascimento, L. F. M. (2018). Linking sustainability-oriented innovation to supply chain relationship integration. Journal of Cleaner Production, 172, 3448-3458.</p> <p>Yawar, S. A., &amp; Seuring, S. (2018). The role of supplier development in managing social and societal issues in supply chains. Journal of Cleaner Production, 182, 227-237.</p> <p>Formentini, M., &amp; Taticchi, P. (2016). Corporate sustainability approaches and governance mechanisms in sustainable supply chain management. Journal of Cleaner Production, 112, 1920-1933</p> <p>Xiao, C., Wilhelm, M., van der Vaart, T., &amp; van Donk, D. P. (2019). Inside the Buying Firm: Exploring Responses to Paradoxical Tensions in Sustainable Supply Chain Management. Journal of Supply Chain Management, 55(1), 3-20.</p>

11	<p><b><i>Supply chain cloosedlooping e economia circular</i></b></p> <p>GEISSDOERFER, M.; SAVAGET, P.; BOCKEN, N. M. P.; HULTINK, E. J. The Circular Economy e A new sustainability paradigm? <b>Journal of Cleaner Production</b>, v. 143, 757e768, 2017.</p> <p>URBINATI, A.; CHIARONI, D.; CHIESA, V. Towards a new taxonomy of circular economy business models. <b>Journal of Cleaner Production</b>, v. 168, 487-498, 2017.</p> <p>Ashby, A. Developing closed loop supply chains for environmental sustainability: Insights from a UK clothing case study", Journal of Manufacturing Technology Management,</p> <p>Peter Wells Margarete Seitz, Business models and closed-loop supply chains: a typology. <b>Supply Chain Management: An International Journal</b>, 10, 4, 2005.</p>
12	Entrega e apresentação das propostas de artigo

### **Metodologia**

- **Análise e discussão de artigos (Roda de debate) de forma síncrona utilizando o Teams, e presencialmente quando autorizadas**
- **Elaboração e apresentação de seminários, de forma síncrona utilizando o Teams, e presencialmente quando autorizadas**
- **Elaboração blocos de nota**
- **Elaboração de mapas conceituais**

**As aulas ocorreram de forma síncrona utilizando o Teams da Microsoft, podendo ser presenciais caso sejam autorizadas.**

**A disciplina também utilizará ferramentas como o Class Notebook, Jamboard e Coggle para auxílio do desenvolvimento das atividades da disciplina.**

**Para as presenças será utilizado o recurso de lista de presença disponível no Teams.**

### **Avaliação**

(critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

#### **NOTA 1.**

1. Participação nas análises e discussões dos artigos em aula – 10% da nota
2. Entrega dos blocos de notas dos artigos da disciplina – 20% da nota
3. Entrega do trabalho aplicado – 20% da nota
4. Artigo científico com qualidade de publicação\* - entrega ao final da disciplina - 50% da nota

### **Bibliografia complementar**

- BACHTEL, Christian; Jayaram, Jayanth. Supply Chain Management: A Strategic Perspective. **The international Journal of Logistic Management**, v.8, n.1, p. 15-34, 1997.
- BALLOU, R. H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos / Logística empresarial. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- BOWERSOX, D. J.; CLOSS, D. J.; COOPER, M. B. Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística. Rio de Janeiro: Campus/Elsevier, 2008 (ed.).
- FREDENDALL, L. D.; HILL, E. Basis of Supply Chain Management. Boca Raton: St. Lucie Press, 2001.
- HINGLEY, M. Relationship Management in the supply chain. **International Journal of Logistic Management**, v. 12, n. 2, p. 57-71, 2001
- LAMBERT, D. M. COOPER, Martha. C. Issues in Supply Chain Management. **Industrial Marketing Management** 29, 65–83 (2000)
- LI, S. et al. The impact of supply chain management practices on competitive advantage and organizational performance. **Omega**. V. 34, p. 107- 124, 2006
- VACHON, S.; HALLEY, A.; BEAULIEU, M. Aligning Competitive Priorities in the Supply Chain: the Role of Interactions with Suppliers. International Journal of Operations & Production Management. 2009, v. 29, n. 4, pp. 322-340.

### **Docente**

**Professora Dr<sup>a</sup>. Manoela Silveira dos Santos**

**Data: 10 /06 / 2021**

*Manoela S. Santos*.

Assinatura do docente responsável pela disciplina

### **Colegiado do Programa (aprovação)**

**Ata nº , de / / .**  
**Coordenador:**

\_\_\_\_\_ assinatura

**Conselho de Centro (homologação)**

**Ata de nº , de / /**

**Diretor de Centro:**

\_\_\_\_\_ assinatura

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / / .

\_\_\_\_\_ Nome/assinatura

Artigos sobre colaboração em cadeias de suprimento....

[Https://journals.co.za/doi/abs/10.4102/sajbm.v50i1.193](https://journals.co.za/doi/abs/10.4102/sajbm.v50i1.193)

[https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJLM-09-2015-0175/full/html?casa\\_token=47aEEQVcbTUAAAAA:r5HkoRVwCHiUJ\\_BSKXZURNxFPHeIedrK33LVmmnQwqIX0rYlAbiGZuT-UgCBrxJR4aoQ\\_ELCMDmiEX\\_o0-f081CICd4qmYX7KcY5ZjfOVznO1Mr6PVbJBw](https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJLM-09-2015-0175/full/html?casa_token=47aEEQVcbTUAAAAA:r5HkoRVwCHiUJ_BSKXZURNxFPHeIedrK33LVmmnQwqIX0rYlAbiGZuT-UgCBrxJR4aoQ_ELCMDmiEX_o0-f081CICd4qmYX7KcY5ZjfOVznO1Mr6PVbJBw)

[https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1002/j.2158-1592.2008.tb00070.x?casa\\_token=mDwAj5PBvH8AAAAA%3AEV5VggpXDh3eew9Jt9GdTdy5iOONeFXUMWCIShfUoFhCR4IuWY4oXCi94Bx57u66eLVrHYWI21RgccjP](https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1002/j.2158-1592.2008.tb00070.x?casa_token=mDwAj5PBvH8AAAAA%3AEV5VggpXDh3eew9Jt9GdTdy5iOONeFXUMWCIShfUoFhCR4IuWY4oXCi94Bx57u66eLVrHYWI21RgccjP)

[https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/14635771111180734/full/html?casa\\_token=cJuraMqEKLcAAAAA:yTorORxJBjMD2ETaBx32mH2KJWYvHIxIuiiMXJYo8g7b05aG1SqYXGsiqJRP\\_Q6SHxa9SO9qOTslKftMvtb\\_LseSqq--cJC4n-XBeP5\\_Kf5JcDiopk06WA](https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/14635771111180734/full/html?casa_token=cJuraMqEKLcAAAAA:yTorORxJBjMD2ETaBx32mH2KJWYvHIxIuiiMXJYo8g7b05aG1SqYXGsiqJRP_Q6SHxa9SO9qOTslKftMvtb_LseSqq--cJC4n-XBeP5_Kf5JcDiopk06WA)

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042814030948>

<https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/09574090510634548/full/html>

[https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/09600030510577421/full/html?casa\\_token=RcPXxxLs5G0AAAAA:4ZIj0S0j0WYEGvPbkdq9pGTxkdGbjTyHfnbzKnCKaG8ZmrLduvGZb0e8yiQqTwo59fAkuzmgjlRdBHQ50cfwX0nTijgqjyDyXqYfNrd38q\\_8vboxSFKYLA](https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/09600030510577421/full/html?casa_token=RcPXxxLs5G0AAAAA:4ZIj0S0j0WYEGvPbkdq9pGTxkdGbjTyHfnbzKnCKaG8ZmrLduvGZb0e8yiQqTwo59fAkuzmgjlRdBHQ50cfwX0nTijgqjyDyXqYfNrd38q_8vboxSFKYLA)

MIN, SOONHONG; Roath, Anthony S.; Daugherty, Patricia J.; Genchev, Stefan E.; Chen, Haozhe; and Arndt, Aaron D.; Supply Chain Collaboration: What's happening? The International Journal of Logistics Management, Vol. 16 n. 2, pg. 237-256, 2005.

