

PLANO DE ENSINO

Campus funcionamento: Cascavel			
Centro responsável:	Centro de Ciências Sociais Aplicadas		
Programa:	Administração		
Carga horária:	60	Turno:	Noturno
Creditos:	4	Nível:	Doutorado, Mestrado

Data de Fechamento do PE:	25/07/2024	Prd. Letivo:	2024/2
Aprovação:	25/07/2024	Ata 004/2024-PPGAdm	
Homologação (Conselho de Centro):	30/07/2024	Ata 006/2024-CCSA	

Disciplina

Cenários Estratégicos e Competitivos

Ementa

Resolução: N° 235/2023-CEPE

Pensamento estratégico. Estratégia de guerra. Estratégia corporativa. Diagnóstico estratégico. Estratégia competitiva. Planejamento Estratégico. Estratégias de colaboração e associativismo. Redes de integração e competitividade. Alianças estratégicas. Dinâmica de mercado. Análise de forças competitivas. Formação de clusters e dinâmica das políticas públicas. Empreendimentos e competitividade. Lógica competitiva. Elementos qualitativos e tomada de decisão. Lógica fuzzy. Teoria dos jogos. Balanced Scorecard. Gestão de imagem e construção de valor dos intangíveis. Matrizes de avaliação e obtenção de variáveis críticas. Delphi. Simulação de cenários estratégicos e planos de ação. Reação dos players. Ferramentas de consultoria, diagnóstico e assessoria.

Objetivo geral

Propor uma perspectiva questionadora do Status Quo do poder das organizações privadas e públicas quanto aos fenômenos e dinâmicas competitivas e cooperativas, com impactos estratégicos e sociais na geração de conhecimento e riqueza.

Objetivos Específicos

Metodologia

Aulas expositivas. Leituras. Elaboração e resolução de estudos de caso. Uso de ambiente virtual de aprendizagem. Uso de ferramentas de inteligência artificial. Apresentações de seminários e debates. Pesquisa e produção de artigos e relatos técnicos.

Atividades Práticas

Avaliação

instrumentos diversos de avaliação, distribuídos ao longo das aulas (casos teórico- práticos,10%; seminários,30%; artigo ou relato técnico, 30%). Individual: prova (30%).

Docentes

Nome	C/H
Claudio Antonio Rojo	60

Conteúdo Programático

Título	C/H
--------	-----

PLANO DE ENSINO

Conteúdo Programático

<i>Título</i>	<i>C/H</i>
Estratégia e diagnóstico dos cenários	30
Pensamento estratégico.	
Estratégias de combate e táticas de guerra.	
Estratégia corporativa. Diagnóstico estratégico. Estratégia competitiva e colaborativa. Associativismo e alianças estratégicas.	
Planejamento Estratégico por cenários. Modelo Rojo de simulação de cenários. Estratégias de colaboração e associativismo. Redes de integração e competitividade. Alianças estratégicas permanentes e temporárias. Dinâmica de mercado e forças competitivas. Análise e formação de clusters.	
Dinâmica das políticas públicas e impacto na sociedade.	
Ferramentas estratégicas para a competitividade	30
Empreendimentos e competitividade. Lógica competitiva e falácia. Elementos qualitativos e tomada de decisão.	
Lógica fuzzy. Teoria dos jogos.	
Balanced Scorecard.	
Gestão de imagem e construção de valor dos intangíveis. Matrizes de avaliação e obtenção de variáveis críticas. Delphi. Simulação de cenários estratégicos e planos de ação.	
Reação dos players.	
Conflito e poder. Associativismo e poder. Clusters. Falácia e lógica estruturante da comunicação estratégica.	
Planos de ação e controles de resultados.	

bibliografia básica

- Endo, G. Y., Preslrak, M. I., Back, V. T., & Rojo, C. A. (2018). RESULTADOS OBTIDOS COM A IMPLANTAÇÃO DO BUSINESS INTELLIGENCE: O CASO DA EMPRESA ALFA. *Revista Inteligência Competitiva*, 8(1), 265-282.
- Bortoluzzi, F., Johann, J. A., & Rojo, C. A. (2019). Relação Entre os Investimentos em TIC e a Evolução Patrimonial das Cooperativas Agropecuárias do Oeste do Paraná. *Revista Metropolitana de Sustentabilidade* (ISSN 2318-3233), 9(1), 49-49.
- Felipe, L. M., & Rojo, C. A. (2019). Adoção de "Gestão Estratégica" por uma empresa distribuidora de derivados de petróleo. *RACE-Revista de Administração, Contabilidade e Economia*, 18(3), 503-520.
- Lorenzetti, F. B., Leismann, E. L., & Rojo, C. A. (2021). Derivatives or climate insurance? Risk management tools for a soybean farmer in Brazil. *Revista Competitividade e Sustentabilidade*, 8(1), 72-87.
- da Silva Castanhetti, L., Rojo, C. A., & Bulhões, R. (2022). APLICAÇÃO DA LÓGICA FUZZY PARA ESTRATÉGIAS DE COMPRAS EM UMA INDÚSTRIA DE VIDROS. *Revista Eletrônica de Estratégia & Negócios*, 15(1), 158-178.
- Santos, G. V. F., Cordeiro, L. G., Rojo, C. A., & Leismann, E. L. (2022). Discussing Anthropogenic Global Warming from an Econometric Perspective: A Change in Forecasting Based on the ARIMA Paleoclimate Time Series Model.
- Piacentini, R. V., & Rojo, C. A. (2022). SIMULAÇÃO DE CENÁRIOS PARA UM ESCRITÓRIO DE ARQUITETURA: APLICAÇÃO DAS FORÇAS DE PORTER, ANÁLISE SOWT E MATRIZ BSC. *CAP Accounting and Management-B4*, 15(1).
- Rojo, C. A., & Sousa, A. F. D. (2014). Investimento em ações small caps: cenários do mercado brasileiro
- Rojo, C. A. (2006). Planejamento estratégico. Cascavel: Assoeste.
- Rojo, C. A. (2005). Modelo para a simulação de cenários: uma aplicação em instituição de ensino superior privada. Tese de doutorado: Universidade Federal de Santa Catarina, Engenharia de Produção.

bibliografia complementar

- ROJO, Claudio Antonio; HOSS, O. ; BROMBERGER, V. ; SOUSA, A. F. . SIMULAÇÃO DE CENÁRIOS: ESTUDO DE CASO NAS FONTES DE RECURSOS DA FUNDAÇÃO DE APOIO À EDUCAÇÃO, PESQUISA E DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO DA UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA FEDERAL DO PARANÁ NO CÂMPUS PATO BRANCO. *Revista Ibero-americana de Estratégia*, v. 11, p. 172-204, 2012.
- ROJO, Claudio Antonio; SOUSA, Almir Ferreira de. Análise de Investimentos por Simulação de Cenários Baseada em Variáveis Críticas Qualitativas Compiladas com Lógica Fuzzy. *CAP accounting and management (UFSC)*, v. 4, p. 118-126, 2010.

PLANO DE ENSINO

bibliografia complementar

ROJO, Claudio Antonio; CASTANHEIRA, D. F. R. ; SOUSA, A. F. ; LUPORINI, C. E. O USO DO ORÇAMENTO EMPRESARIAL COMO FERRAMENTA DE APOIO À TOMADA DE DECISÃO E AO CONTROLE GERENCIAL: UM ESTUDO COMPARADO EM INDÚSTRIAS FARMACÊUTICAS DE MÉDIO PORTE. Revista de Finanças Aplicadas, v. 1, p. 1-20, 2012.

ROJO, Claudio Antonio; BRANDALISE, L. T. ; DA MATA, Daniela Mendes ; SOUSA, Almir Ferreira . Simulação de cenários e formulação de estratégias competitivas: o caso do Atacado Liderança. Revista Gestão & Tecnologia, v. 12, p. 223-257-257, 2012.

ROJO, Claudio Antonio; SOUSA, A. F. ; TRENTON, F. . O reflexo dos ativos intangíveis no valor de mercado de small caps da construção civil que compõem o índice SMLL da BM&FBOVESPA. CAP Accounting and Management (UFSC), v. 6, p. 138-155, 2012.

ROJO, Claudio Antonio. Diagnóstico ambiental: uma etapa do planejamento estratégico para Instituições de Ensino Superior da Iniciativa privada. Dissertação de mestrado, Florianópolis: UFSC, 2000

ROJO, Claudio Antonio; BRANDALISE, Loreni T.; KASPER, Débora ; SOUSA, Almir Ferreira de. O papel social da universidade no preparo profissional: uma pesquisa junto aos egressos de administração UNIOESTE-Cascavel. Revista GUAL, v.6, p.176-196, 2013.

HOSS, Osni; ROJO, Claudio Antonio; GRAPPEGIA, Mariana. Gestão de ativos intangíveis: da mensuração à competitividade por cenários. São Paulo: Atlas, 2010.

KANT, Immanuel. Crítica da razão pura. São Paulo: Martin Claret, 2002.

CHERMACK, Thomas J. Scenario planning in organizations: how to create, use and assess scenarios. San Francisco: Berrett-Koehler Publishers Inc., 2011.