

**Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE**

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2020**

**Programa:** Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade – Nível de Mestrado Profissional

**Área de Concentração:** Tecnologia e Gestão

**Mestrado (X)                      Doutorado ( )**

**Centro:** Engenharias e Ciências Exatas

**Campus:** Foz do Iguaçu

**DISCIPLINA**

Código	Nome	Carga horária		
		AT <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Total
	Análise Multicritério de Apoio à Decisão	45		45

<sup>(1)</sup> Aula Teórica; <sup>(2)</sup> Aula Prática)

**Ementa**

Introdução a Metodologia Multicritério de Apoio a Decisão; Atores e o Processo decisório; Construção dos Mapas Cognitivos; Identificação dos Pontos de Vista Fundamentais; Construção dos Descritores dos PVFs; Descritores; Perfil atual como instrumento para análise da situação atual (diagnóstico); Aplicações.

**Objetivos**

Proporcionar aos alunos conhecimentos teórico-metodológicos voltados para a atuação interdisciplinar no apoio a decisões complexas no ambiente organizacional, que envolvem incertezas, conflitos de valores, múltiplos atores, etc. em processos onde o problema depende de variáveis quantitativas e qualitativas ao mesmo tempo e que não estão bem definidas ainda pelos decisores. A disciplina busca atender aos objetivos do curso, para as duas linhas de pesquisa e no desenvolvimento regional sustentável.

### Conteúdo Programático

- Definição do Grupo de Atores;
- Identificação do Problema de Referência (Rótulo);
- Identificação dos Elementos Primários de Avaliação;
- Construção do Mapa Cognitivo;
- Determinação da Família de Pontos de Vista Fundamentais;
- Estruturação da Árvore de Pontos de Vista Fundamentais;
- Decomposição em Pontos de Vista Elementares;
- Decomposição em Subpontos de Vista Elementares;
- Definição dos Descritores para Mensurar dos Pontos de Vista;
- Obtenção das Funções de Valor Associadas aos Descritores;
- Perfil de Impacto das Ações Potenciais;
- Definição das Taxas de Substituição entre os Pontos de Vista;
- Avaliação Geral das Ações Potenciais;
- Elaboração de Portfólio Bibliográfico como o uso do ProKnow-C;
- Apresentação de Seminário Final;

### Metodologia

A metodologia do ensino das aulas consiste na apresentação teórica expositiva do conteúdo com a participação dos alunos, através da apresentação de seminários e de trabalhos. Assim, os discentes deverão se preparar por meio da leitura de todos os textos indicados e se comprometer com as atividades acima mencionadas; A apresentação teórica expositiva do conteúdo, os trabalhos e os seminários serão realizados através de atividades remotas síncronas utilizando plataforma de videoconferência. Os temas dos trabalhos deverão estar relacionados ao conteúdo da disciplina, podendo ser a análise, debate ou estudo dirigido de artigos científicos ou solução de problemas com aplicação de técnicas de MCDA. O acompanhamento/controlado da frequência ou participação das aulas pelos dos discentes deverá ser realizada pelo professor no início e no final das atividades remotas.

### Avaliação

A nota final da disciplina (com valor de 0 a 100 pontos) será dada pela avaliação dos conhecimentos adquiridos pelos discentes através do desenvolvimento de um **trabalho** e da produção e entrega de um **artigo** científico ou **relato técnico** publicável. Para o desenvolvimento do trabalho, o docente estará apresentando e definindo com os discentes possíveis temas relacionados ao conteúdo da disciplina, e sua apresentação será realizada de forma remota no decorrer da disciplina (com valor de 0 a 30 pontos). A entrega do artigo/relato deverá ser feita ao final do conteúdo programático e já corrigido pelo docente (com valor de 0 a 70 pontos), e também com a apresentação remota do mesmo na forma de **seminário**. No artigo/relato deverá constar o nome do discente como autor principal, o nome do docente da disciplina e demais membros da equipe (se houverem) como co-autores, e a ciência de todos os autores para a submissão a um periódico.



**Bibliografia básica**

- ANGELONI, M.T. et al. Estratégias, formulação, implementação e avaliação: o desafio das organizações contemporâneas. São Paulo: Saraiva, 2008.
- BORTOLUZZI, S. C.; ENSSLIN, S. R.; LYRIO, M. V. L. e ENSSLIN, L. Avaliação de Desempenho Econômico-Financeiro: uma Proposta de Integração de Indicadores Contábeis Tradicionais por meio da Metodologia Multicritério de Apoio à Decisão Construtivista (MCDA-C). Alcance, Vol. 18 - n. 2 - p. 200-218 / abr-jun 2011.
- CARVALHO, F. N.; ENSSLIN, S. R.; GALLON, A. V. Uma metodologia multicritério (MCDA-C) para apoiar o gerenciamento do capital intelectual organizacional: proposta de construção de um modelo. In: ENADI, 1., 2007, Florianópolis. Anais... Rio de Janeiro: ANPAD, 2007. CD-ROM.
- CHAVES, M. C. C. e GOMES, C. F. S. Avaliação de biocombustíveis utilizando o apoio multicritério à decisão. Production, UFF, Niterói, RJ, Brasil, v. 24, n. 3, p. 495-507, July/Sept. 2014.
- COSTA, H. G.; VILAS BOAS, G. A. R., FREITAS, A. L. P. GOMES, C. F. S. Modelo multicritério para avaliação e classificação da gestão organizacional: proposta e caso de uso. Production, UFF, Niterói, RJ, Brasil, v. 24, n. 3, p. 521-535, July/Sept. 2014.
- DOUMPOS, M; ZOPOUNIDIS, C. *Multicriteria Decision Aid Classification Methods*. New York : Kluwer. 2004. 271p.
- EHRGOTT, M.; FIGUEIRA, J. R; GRECO, S. *Trends in Multiple Criteria Decision Analysis*. New York: Springer. 2010. 429p
- ENSSLIN, L.; NETO, G.M.; NORONHA, S.M. *Apoio à decisão: metodologias para estruturação de problemas e avaliação multicritérios de alternativas*. Florianópolis-SC: Ed. Insular, 2001. 296 p.
- ENSSLIN, S. R. Incorporação da perspectiva sistêmico-sinérgica na metodologia MCDA construtivista: uma ilustração de implementação. 2002. Tese (Doutorado em Engenharia de Produção – Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção - PPGEP), Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC, Florianópolis, 2002.

- ENSSLIN, L.; DUTRA, A; ENSSLIN,S.R.; MCDA: A Construtivist Approach to the Management of human Resources at a Governmental Agency; International Transactions in Operational Research-ITORS, Vol 7 pp 79 – 100, 2000.
- ENSSLIN, L. et al. Avaliação do desempenho de empresas terceirizadas com o uso da metodologia multicritério de apoio à decisão - construtivista. Pesquisa Operacional [online]. 2010, vol.30, n.1, pp. 125-152. ISSN 0101-7438.
- GALLON, A. V.; LYRIO, M. V. L.; ENSSLIN, S. R., Gerenciamento do capital intelectual de uma EBT incubada: a contribuição da metodologia multicritério de apoio à decisão construtivista. In: ENANPAD, 32., 2008, Rio de Janeiro. Anais... Rio de Janeiro: Anpad, 2008. CD-ROM. GOODWIN, P.; WRIGHT, G. *Decision analysis for management judgment*. Chichester : John Wiley & Sons, 3ed. 2004. 493p.
- LIMA, M. V. A. de; LOPES, A. L. M. e DUTRA, A. Contribuição da Metodologia Multicritério de Apoio à Decisão no Método do Fluxo de Caixa Descontado Usado para Avaliar Empresas de Pequeno Porte. Revista Gestão Industrial, Ponta Grossa, v. 05, n. 03: p.136-154, 2009.
- SCHNORRENBERGER, D. Identificando, avaliando e gerenciando os recursos organizacionais tangíveis e intangíveis por meio de uma metodologia construtivista (MCDA): uma ilustração na área econômico-financeira. 2005. Tese (Doutorado em Engenharia de Produção – Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção - PPGE), Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC, Florianópolis, 2005.
- TREINTA, F. T; Filho, J. R. F.; SANT'ANNA, A. P. e RABELO, L. M. Metodologia de pesquisa bibliográfica com a utilização de método multicritério de apoio à decisão. Production, UFF, Niterói, RJ, Brasil, v. 24, n. 3, p. 508-520, July/Sept. 2014.
- ZOPOUNIDIS, C.; PARDALOS, P. M. *Handbook of Multicriteria Analysis*. New York: Springer. 2010. 481p.

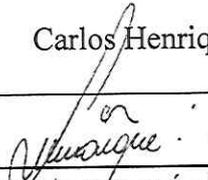
**Bibliografia complementar**

Artigos disponíveis na web.

**Docente**

Carlos Henrique Zanelato Pantaleão

Data / /

  
Assinatura do docente responsável pela disciplina

**Colegiado do Programa (aprovação)**

Ata nº 14, de 30/11/20.  
Coordenador:



assinatura  
Prof. Dr. Eduardo Cesar Dechechi  
Coordenador Especial do Mestrado Profissional  
em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade,  
UNIOESTE - Campus de Foz de Iguaçu  
Portaria nº 2767/2020-GRE

**Conselho de Centro (homologação)**

Ata de nº , de / /  
Diretor de Centro:

assinatura

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / / .

Nome/assinatura